

---

relatório e contas 2011



# JUNTOS



**2011**

---

relatório e contas 2011



---

**JUNTOS SOMOS MAIS FORTES**

---

A Inova-Ria é uma Associação de Empresas para uma Rede de Inovação.

# RELATÓRIO E CONTAS 2011


**INOVA-RIA**

## ÍNDICE

---

MENSAGEM DO PRESIDENTE	05	<b>04</b> ESTÁGIOS	27
<b>01</b> A INOVARIA	09	<b>05</b> SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	33
<b>02</b> PRINCIPAIS ATIVIDADES	15	<b>06</b> EMPRESAS ASSOCIADAS	59
<b>03</b> PROJETOS	21		

---

A photograph of three young children playing with colorful blocks. The child in the foreground is a boy with short blonde hair, wearing a dark jacket over a light shirt, looking intently at the blocks. Behind him, a girl with brown hair is also focused on the play. To the right, another child is partially visible, looking towards the camera. The scene is warmly lit, creating a soft, intimate atmosphere.

---

**FRIENDSHIP IS ALMOST  
ALWAYS THE UNION OF A PART  
OF ONE MIND WITH THE PART  
OF ANOTHER. PEOPLE ARE  
FRIENDS IN SPORTS.**

---

George Santayana, filósofo espanhol.

---

**Mensagem do Presidente**

---

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

### 2011

*2011 foi um ano que ficará na memória de muitos de nós.* A meio, o País viu-se obrigado a solicitar um resgate internacional, a ter eleições antecipadas (que resultaram num novo governo) e a negociar um programa de estabilização financeira, fortemente apoiado em medidas de austeridade e com grandes impactos na carga fiscal de empresas e pessoas. 2011 marcou o culminar da crise financeira numa crise económica e adensou uma crise social e política que hoje sentimos não só na Europa mas um pouco por todo o Mundo.

*2011 foi um ano de contração de receitas da INOVA-RIA.* A Direção a que tive o privilégio de presidir iniciou uma reestruturação dos custos operacionais e colocou um grande enfoque na racionalização da execução de projetos cofinanciados, atendendo sobretudo à dificuldade das empresas em investirem. Apesar disso, projetos determinantes como o ACTOR e o QuERIA revelam boa execução e uma elevada transparência e permitirão a dezenas de empresas obterem certificações de referência que as capacitarão para o nosso mercado mas, sobretudo, para alcançarem mercados externos. Dentro nos nossos associados, orgulhamo-nos de ter uma elevada percentagem das PME certificadas em Gestão de Investigação, Desenvolvimento e Inovação; tivemos a primeira empresa certificada em Gestão de Serviços IT e temos, hoje, várias certificadas em Segurança de Informação. Esta aposta na qualificação das empresas e dos seus recursos contou ainda com a participação da INOVA-RIA em atividades

letivas do Mestrado em Sistemas de Informação da Universidade de Aveiro, envolvendo equipas técnicas de várias empresas e clientes reais. Igualmente com a Universidade de Aveiro, pudemos dar vida a um Curso de Formação Avançada em Gestão para Executivos. Com as empresas de formação, tirámos partido da eficiência coletiva e conseguimos condições muito vantajosas em ações de formação especializada.

*2011 foi o ano de reconstruir a rede com a cidade, com a região e com o país.* O Projeto Parque da Sustentabilidade vai ter demonstradores de empresas da INOVA-RIA no espaço público; interviemos ativamente na candidatura da Rede Urbana para a Competitividade e Inovação; reforçámos o apoio ao Parque de Ciência e Inovação e a ligação ao Pólo de Competitividade das TICE. Trouxemos a Aveiro, em conjunto com a Universidade de Aveiro, personalidades relevantes e pusemos em marcha o comboio da Estação do Conhecimento Empreendedor. Integrámos o Grupo de Ação Local do Município de Aveiro e participamos no Projeto Aveiro Empreendedor.

*2011 foi o ano da colaboração.* Estabelecemos parcerias com a Novabase Capital, com a PT Negócios, com a Oracle, com a CISCO, com a Caixa Capital e reforçamos a ligação ao BES. Foi possível inscrever associadas no curso de empreendedorismo promovido e financiado pelo BES na Universidade Católica e foram feitas várias rondas de apresentação das empresas à ES Ventures.

*2011 foi o ano de estreitar laços com o exterior.* Temos parceiros no Brasil, em Espanha e na Suécia e Dinamarca que podem facilitar o acesso aos mercados por parte das associadas. Em especial, a ligação ao Cluster 55º, permite-nos com regularidade organizar reuniões com grandes multinacionais instaladas naqueles países nórdicos. Esta ligação, vai-nos permitir o acesso aos seus escritórios em 4 continentes para acolher as primeiras investidas das nossas apostas nesses mercados.

*Em 2011, lançamos bases para novos projetos em 2012.* O Projeto PAE procura associar empresas de TIC com consultoras em torno da procura e que (em colaboração com o TICE.pt) permitirá obter um diagnóstico de competências, da oferta e a criação de uma bolsa de oportunidades direcionada, bem como promover novas soluções integradas nos mercados internacionais.

O Projeto Estrate-Ria resultará num sistema de vigilância tecnológica e de mercado. Criámos condições para acolher bolseiros de investigação nas empresas que facilitarão a ligação ao SCT e a criação de novo emprego qualificado, através do agora lançado Programa Genius.

*No fim de 2011, juntos somos mais fortes!*

**Pedro Roseiro**  
Presidente da Direção



---

**WE MUST LEARN TO LIVE  
TOGETHER AS BROTHERS  
OR PERISH TOGETHER  
AS FOOLS.**

---

Martin Luther King, Jr., ativista americano.

# 01

---

A Inova-Ria

---

## Órgãos Sociais eleitos para o Biénio 2010-2011

### Mesa da Assembleia Geral

#### Eng.º Alcino Lavrador

Portugal Telecom Inovação, S A  
Presidente

#### Eng.º Pedro Queirós

Ericsson Telecomunicações, Lda.  
1.º Secretário

#### Prof. Doutor Carlos de Pascoal Neto

grupUNAVE - Inovação e Serviços, Lda.  
2.º Secretário

### Direção

#### Eng.º Pedro Roseiro

I-Zone SGPS, S.A.  
Presidente

#### Eng.º Nuno Miguel Gomes

EXATRONIC - Engenharia Eletrónica, Lda.  
Vogal

#### Dr. Rui José Lopes

Ponto C - Desenvolvimento de Sistemas de Informação, Lda.  
Vogal

### Conselho Fiscal

#### Prof. Dr. Paulo Monteiro

Nokia Siemens Networks, S.A  
Presidente

#### Eng.º Carlos Alves

HFA - Henrique, Fernando & Alves, Lda.  
Vogal

#### Eng.º João Filipe

MAISIS - Sistemas de Informação, Lda.  
Vogal

## Missão

A Inova-Ria - Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro, é uma entidade sem fins lucrativos que tem como objeto a criação e consolidação de um agrupamento de telecomunicações que contribua para o desenvolvimento e competitividade da região de Aveiro e das TICE em Portugal. A Inova-Ria contempla os seguintes objetivos:

- › Contribuir para a criação e consolidação de Empresas na área das Telecomunicações na Região de Aveiro;
- › Contribuir para a criação e sustentabilidade de emprego qualificado na Região de Aveiro;
- › Promover a inovação na área das Telecomunicações;
- › Promover a cooperação empresarial nomeadamente nas áreas da Investigação e Desenvolvimento, Qualificação, Formação, Marketing e Internacionalização;
- › Prestar serviços as empresas associadas contribuindo para o seu desenvolvimento e competitividade;
- › Contribuir para a atração de investimentos para a Região de Aveiro, nas áreas das telecomunicações;
- › Contribuir para a consolidação da liderança da Região de Aveiro no domínio das Telecomunicações em Portugal e para a sua afirmação mundial.

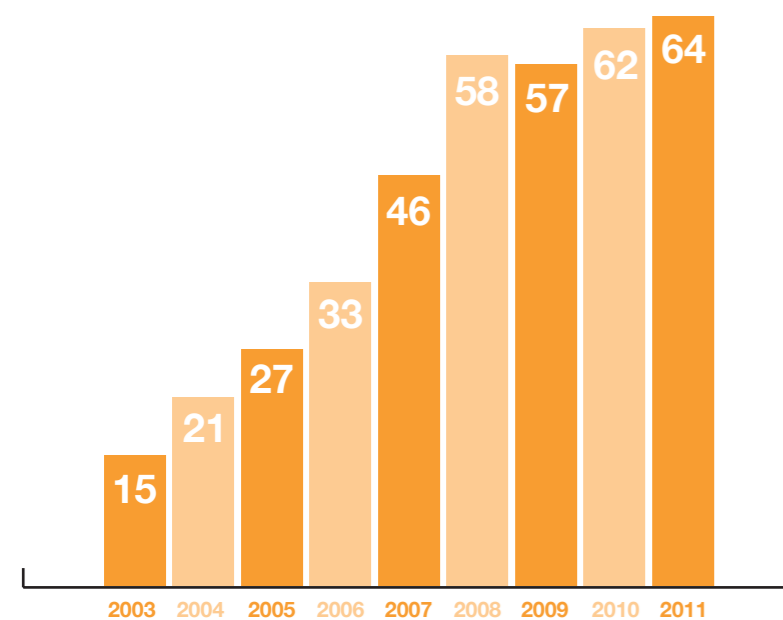
## Números Principais

A Inova-Ria contava, no final de 2011, com 64 Associados, que representavam um volume de negócios agregado de 240 milhões de Euros, empregando cerca de 2400 colaboradores e cuja maioria (mais de 65%) possui formação superior. Estes números não incluem o volume de negócios nem o número de colaboradores dos Associados Banco Santander Totta S.A., Banco Espírito Santo S.A.. Relativamente aos Associados Nokia Siemens Networks S.A. e Ericsson Telecomunicações, Lda., apenas foi considerada a valorização interna da atividade desenvolvida em Aveiro e o respetivo número de colaboradores.

A Inova-Ria durante 2011 geriu cerca de 5,2 milhões de euros em projetos de investimento e inovação.

### Associados

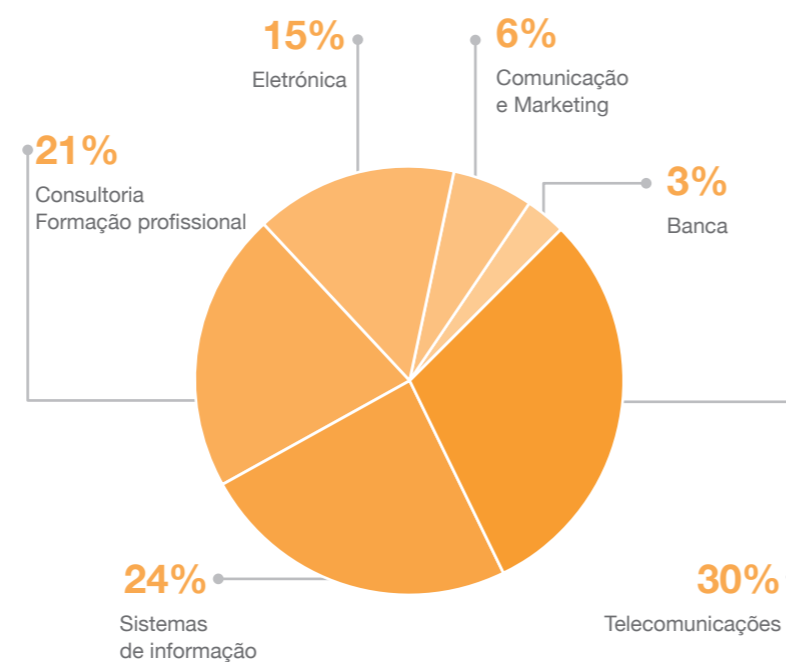
Os associados localizam-se maioritariamente (67%) na região de Aveiro e os restantes no Porto, Coimbra e Lisboa. A associação mantém o enfoque na região de Aveiro mas ambiciona alcançar uma dimensão nacional.



Número de associados desde 2003

Critério para contagem dos associados: permanência registada a 31 de Dezembro de 2011.

A atividade dos associados está compreendida no setor das TICE com especial relevância para as telecomunicações e tecnologias de informação.



Associados por subsector de actividade

A Inova-Ria tem estimulado os seus associados para a importância na implementação de sistemas de gestão da qualidade como forma de melhorarem o seu desempenho e competitividade.

Os Associados têm investido neste domínio e em alguns casos as certificações obtidas resultaram da participação em projetos conjuntos promovidos pela Inova-Ria. Em termos globais são 78 certificações no universo da Inova-Ria.

Certificações	Nº	Empresas certificadas	Empresas em certificação	Nº	Total
CMMI Dev 5	1	Ambisig			1
CMMI Dev 3	1	PT Inovação	Ubiwhere; ISA	2	3
CMMI Serv 2	1	Ambisig			1
IT Mark			Micro I/O, Wavecom	2	2
Gestão Serviços TI ISO/IEC 20000	3	Metatheke, Versão Integral, Ambisig			3
Gestão Segurança Informação ISO/IEC 27001	3	Ambisig, Ponto C, Exatronic	Dognaedis, Globaltronic, Criativa	3	6
Gestão Ambiental ISO 14001	7	Ambisig, Ericsson, Exatronic, PT Inovação, Qualiseg, Santander, VLM			7
Gestão Qualidade ISO 9001	27	Ambisig, BES, Criativa; Dreamlab, Ericsson, Exatronic, Globaltronic, HFA, ISA, Justbit, Maisis, Metatheke, NSN, Olisipo, Ponto C, Present Technologies, PT Inovação, Qualiseg, Santander, Telbit, Uartrónica, Ubiwhere, VLM, Versão Integral, Walk, Wavecom, XLM	I-Zone	1	28
Gestão de IDI NP 4457	15	Ambisig, Exatronic, Globaltronic, NSN, Ponto C, Present Technologies, PT Inovação, Qualiseg, Shortcut, SPI, Ubiwhere, Withus, Metatheke, VLM, XLM	I-Zone, Wavecom, Maisis, Micro I/O	4	19
Segurança e Saúde Trabalho NP4397/OHSAS 18001	4	Extronic, PT Inovação, Qualiseg, Santander			4
Gestão RH NP 4427	2	Maisis, Ponto C			2
Gestão Qual. Setor Automóvel ISO TS 16949	1	HFA			1
Gestão Qual. Disp. Médicos ISO 13485	1	Exatronic			1
					<b>78</b>





---

**GREAT THINGS ARE DONE BY  
A SERIES OF SMALL THINGS  
BROUGHT TOGETHER**

---

Vincent Van Gogh, pintor holandês.

# 02

---

**Principais Atividades**

---

### Principais Atividades Desenvolvidas em 2011

A Inova-Ria desenvolveu as suas atividades em 2011 na prossecução do apoio aos seus Associados no domínio da cooperação, qualificação, competitividade e inovação empresarial. Foram desenvolvidas várias iniciativas que contribuíram para reforço da cooperação empresarial entre os associados e para a criação de redes entre as empresas associadas. Neste contexto foram organizados encontros de networking, seminários e colóquios, estágios, ações de formação, entre outras iniciativas, que tinham como objetivo a promoção da interação entre os gestores e entre os colaboradores das empresas associadas.

Como exemplo destas iniciativas podem-se destacar os Encontros da Estação do Conhecimento Empreendedor que foram promovidos pela Inova-Ria em conjunto com o Departamento de Economia, Gestão e Engenharia Industrial da Universidade de Aveiro (DEGEI-UA). Estes encontros contaram com a presença das personalidades nacionais Carlos Zorrinho, Murteira Nabo e Ângelo Correia, e pretenderam criar um efeito dinamizador no tecido empresarial, criando pontos de encontro e de troca de experiência e informação sobre temas da atualidade.

O relacionamento com os associados estabeleceu-se através de várias atividades promotoras do reforço do espírito de pertença à associação e do funcionamento em rede das empresas associadas. Neste contexto, foram organizados eventos que proporcionaram o convívio e o desenvolvimento de parcerias entre

as pessoas, que permitiram criar oportunidades de negócio e o desenvolvimento de novas competências.

No relacionamento com a envolvente salienta-se a participação ativa da Inova-Ria na cooperação com o Pólo de competitividade TICE.PT, permitindo o reforço da parceria com outras associações empresariais, entidades do SCT - Sistema Científico e Tecnológico Nacional e empresas de referência do sector das TICE. Foi reforçada a colaboração e parceria com iniciativas e projetos com a Universidade de Aveiro, Câmara de Aveiro e AIDA, nomeadamente com a participação nos projetos Parque de Sustentabilidade, Aveiro Empreendedor e URB-ACT. As atividades foram divulgadas através da Internet, no site, e nos jornais de circulação regional e nacional, para divulgar as atividades dos seus associados e de outros assuntos de interesse dos mesmos.



Neste âmbito, foram realizados de forma regular em 2011, os eventos 361 que consistem em encontros de networking mensais com almoço informal realizado em ambiente reservado todas as terças sextas-feiras de cada mês. Estes eventos são um ponto de encontro dos Associados, e geralmente contam com a presença de oradores convidados oriundos de empresas associadas, empresas não associadas e instituições relevantes para o universo Inova-Ria. Em 2011 foram realizados 10 eventos 361 que contaram com a presença de mais de 20 oradores convidados.

Outra iniciativa que foi realizada em 2011 e que destina à promoção da interação entre gestores e colaboradores das empresas associadas foi o Torneio Inova-Ria de Futebol de 7 que envolveu 17 equipas, num total de mais de 200 colaboradores das empresas Inova-Ria. O torneio foi vencido pela equipa “HenFernal”, numa final emocionante com a equipa “Beijinhos à Prima”. Em terceiro e quarto lugar, ficaram, respetivamente, as equipas “Inter de Ubidão” e “Al&Via”, sendo esta merecedora do Troféu Fairplay. Foi realizado um convívio onde foram entregues os troféus coletivos e individuais pelos patrocinadores que apoiaram este Torneio.



Relativamente a Seminários e Workshops importa destacar o convite e destaque da Inova-Ria proporcionado pelo associado BES na Conferência integrada no ‘roadshow’ BES inovação, realizada em Aveiro em Maio de 2011 com o Chairman do BES Ricardo Salgado.



No que diz respeito à promoção das empresas associadas como destino para jovens quadros de elevado potencial nas instituições de ensino superior nacionais foram desenvolvidas diversas ações de promoção e angariação de jovens talentos na Universidade de Aveiro, na FEUP, na Universidade do Minho, na Universidade de Coimbra, na Universidade Nova de Lisboa e nos institutos politécnicos do Porto e de Leiria.

No domínio da qualificação e competitividade empresarial a Inova-Ria fomentou e apoiou a obtenção de referenciais de qualidade determinantes para a competitividade das empresas e para a sua afirmação em mercados internacionais. A Inova-Ria como líder e promotor dos projetos cofinanciados pelo QREN, QuERIA - Qualificação das Empresas Inova-Ria, e ACTOR – Apostar na Certificação das empresas TICE, apoiou em 2011 a certificação em mais de 30 empresas.

A Inova-Ria realizou missões empresariais internacionais em eventos de relevância para os associados. As missões internacionais foram de duas tipologias. As denominadas “feiras e conferências”, que permitiram aos associados estarem atualizados com as novas tecnologias apresentadas nestes eventos e simultaneamente apresentarem seus produtos. Outra tipologia foram as ações que visaram o fortalecimento de relações com outras associações e clusters, que geralmente são resultado de um trabalho de longo prazo desenvolvido pela Inova-Ria. Em 2011 foram realizadas quatro grandes missões com o apoio financeiro do Projeto Internacionalização do Setor

TICE 2011: Participação na BETT em Londres, participação na Interdidática e RioInfo, ambas no Brasil; e uma missão à região de Oresund (Suécia e Dinamarca).



Relativamente à Formação Profissional foram apoiados alguns cursos tendo em vista a criação de condições economicamente mais vantajosas face ao efeito agregador da Inova-Ria.

#### Formação desenvolvida pela Galileu aos Associados

Ação	Descrição	Tipo Formação	Nº Horas
6118	Gestão de Projectos - Desenvolvimento de Software	Formação à medida (várias empresas)	28
6086	JAVA - J2EE	Formação à medida (várias empresas)	30
6379	Ruby on Rails	Formação à medida (várias empresas)	30
6239	Ruby on Rails – Avançado	Formação à medida (várias empresas)	24
6165	Ruby on Rails	Formação à medida (várias empresas)	32
			<b>144</b>

#### Formação desenvolvida pela OLISIPO aos Associados

Ação	Descrição	Tipo Formação	Nº Horas
SQS	Serviços de formação – Curso ISTQB Certified Tester, Foundation Level e respectivo Exame de Certificação	Formação à medida (várias empresas)	21
			<b>21</b>



---

**ALONE WE CAN DO  
SO LITTLE, TOGETHER  
WE CAN DO SO MUCH.**

---

Helen Keller, escritora americana.

# 03

---

Projetos

---

### QuERIA

O projeto QuERIA, desenvolvido no âmbito do Sistema de Incentivos Qualificação PME do QREN - Projetos Conjuntos e cofinanciado pelo MAIS CENTRO – Programa Operacional Regional do Centro, pelo QREN e pelo FEDER; representa um investimento total de 1,4 Milhões de Euros.

O projeto QuERIA tem como objetivo principal o desenvolvimento de um programa estruturado de intervenção num conjunto de 16 PME associadas da Inova-Ria: Criativa, Dreamlab, Exatronic, Globaltronic, Maisis, Metatheke, Ponto.C, Present Technologies, Telbit, Ubiwhere, Versão Integral, Withus, XLM, IZone - Interactive Media, IZone - Knowledge Systems e Exporlux, contemplando as seguintes certificações: ISO 9001: 2008, ISO/IEC 20000, ISO/IEC 27001, NP 4427:2004, NP 4457: 2007, e também os seguintes trabalhos: Auditorias de Marketing; Elaboração de Planos de Marketing; Criação e Desenvolvimento de marcas e insígnias próprias, e, Criação e Publicação de catálogos eletrónicos.

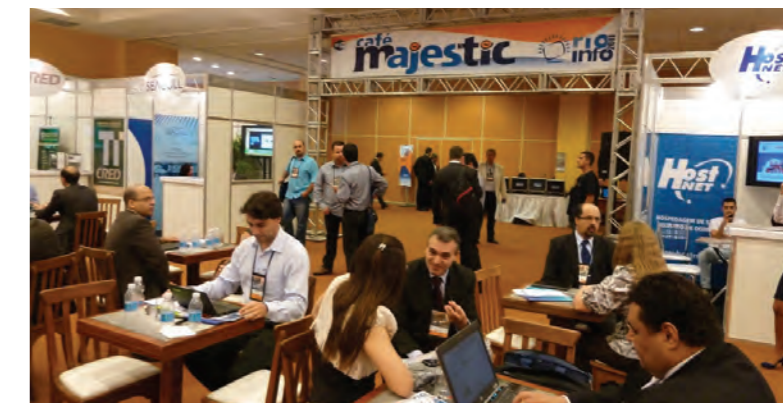
### ACTOR

O projeto ACTOR - Apostar na Certificação das Empresas TICE Organizadas em Rede é um Projeto Âncora do Pólo TICE.PT, apoiado pelo COMPETE no âmbito do Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização de PME. Conta com um investimento elegível de 2.5 milhões de euros.

É um projeto liderado pela Inova-Ria e envolve várias entidades associativas e do Sistema Científico e Tecnológico como copromotoras: FEUP, itSMF, Universidade do Minho, IPN e APDSI. O projeto tem como objetivo a qualificação de empresas TICE em vários referenciais de qualidade contribuindo para a melhoria da sua competitividade. No projeto estão previstas certificações em desenvolvimento de software de acordo com as referenciais CMMI Dev2 e ITMark. Igualmente estão consideradas certificações em segurança da informação segundo a norma ISO/IEC 27001 e serviços segundo a ISO/IEC 20000, bem como a de sistemas de gestão de IDI pela norma NP 4457. No total serão certificadas 19 empresas em 24 referenciais.

### Projeto Internacionalização 2011

O Projeto Internacionalização do Setor TICE 2011 teve como objetivos principais criar as condições para a realização de um conjunto de ações de internacionalização de empresas do setor TICE, com especial interesse no mercado da Educação e na área denominada Ambient Assisted Living (AAL). O plano de ação deste projeto teve como objetivo promover a competitividade das PME contemplando ações de internacionalização estruturadas para empresas em vários estádios de desenvolvimento dos seus planos de internacionalização. Neste âmbito, em 2011, foram garantidas a presença e envolvimento da Inova-Ria e de 23 empresas nas seguintes ações de internacionalização: Missão na BETT em Londres, Participação na Interdidática e RioInfo no Brasil e Missão à região de Oresund (Suécia e Dinamarca).



### Projeto Estudo dos Fatores Críticos na Internacionalização de Empresas TICE

Este projeto promovido em conjunto com a ANETIE, consistiu na realização do estudo “Análise do comportamento das empresas portuguesas de tecnologias de informação e eletrónica face à internacionalização”. Este estudo teve como objetivos caracterizar o setor português das tecnologias de informação e eletrónica, identificar e avaliar os fatores críticos para a internacionalização e propor ações que visem fomentar a internacionalização como fator dinâmico de competitividade do Setor TICE.

### Projeto Parque da Sustentabilidade

O Parque da Sustentabilidade é um projeto liderado pela Câmara Municipal de Aveiro e foi aprovado através do Programa Operacional MAIS CENTRO – Parceiras para a Regeneração Urbana. Afirmar a cidade de Aveiro como um espaço de inovação,

de competitividade, criando um espaço com renovado interesse para os munícipes e visitantes, é o objetivo principal da intervenção no Parque da Sustentabilidade. A área de intervenção deste projeto contempla 199.106m2, abrangendo “os seguintes locais: Bairro do Alboi, Baixa de Santo António, Parque D. Pedro, Parque Mário Duarte e Rua das Pombas.

A participação da Inova-Ria insere-se fundamentalmente no Projeto A15 – Inovações Tecnológicas de Apoio ao Município e ao Visitante, cujo objetivo principal é implementar no Parque da Sustentabilidade um conjunto de soluções baseadas em Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica, vocacionadas para a gestão sustentável e dinamização cívica e cultural deste espaço, em articulação com os restantes projetos.

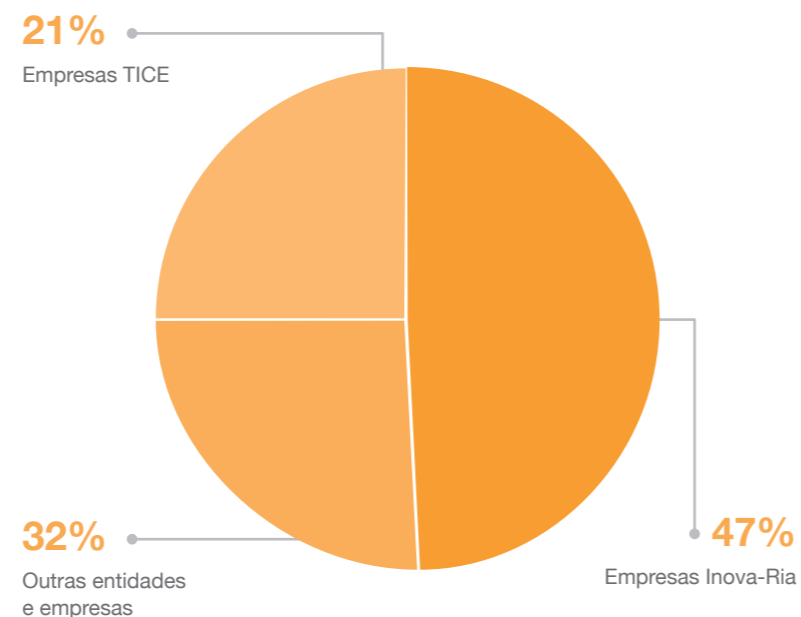
**Projeto Aveiro Empreendedor**

O Projeto “Aveiro Empreendedor” reúne a Inova-Ria, a AIDA, a AGIR e a Universidade de Aveiro na Estrutura Local de Apoio (ELA) dinamizada em Aveiro ao abrigo do consórcio internacional formado com várias cidades europeias, no quadro da Rede Europeia FIN-URB-ACT. A Rede FIN-URB-ACT, surge na busca de respostas para os principais desafios das PME europeias, e visa a criação de Instrumentos de Apoio Financeiros locais, efetivos e devidamente orientados, de apoio às PME e promoção de uma Economia Urbana Inovadora.

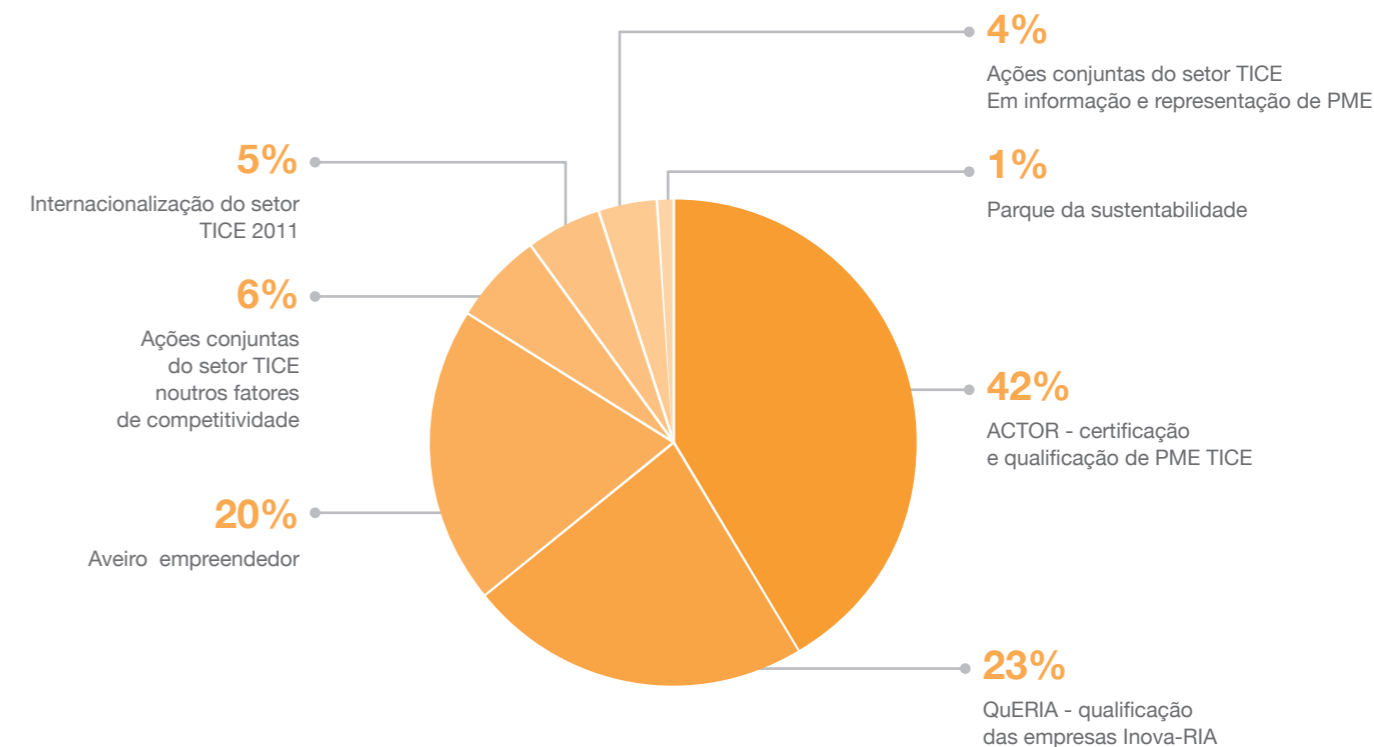
O Plano de Ação do Projeto prossegue três linhas estratégicas para Aveiro potenciar os meios que já tem à disposição para

promover a criação de um ambiente inovador e empreendedor: fomentar o empreendedorismo, apoiar novas empresas e tornar as suas PMEs mais competitivas.

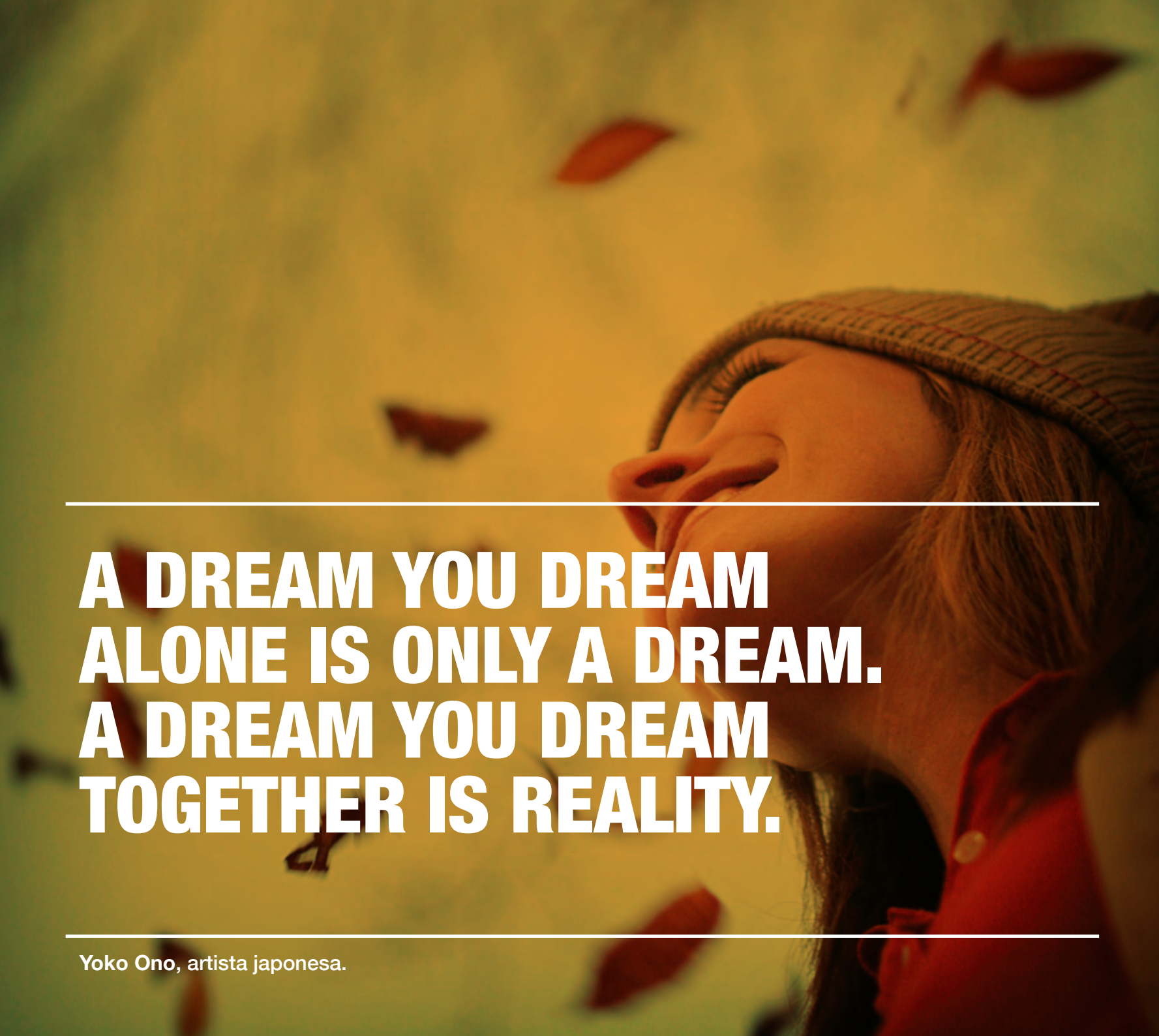
**Entidades e Empresas envolvidas nos Projetos**



**Orçamentos Inova-Ria em Projetos**



> Orçamento total dos Projetos em que a INOVA-RIA participa: **30M**  
 > Valor total do Incentivo : **10M**



---

**A DREAM YOU DREAM  
ALONE IS ONLY A DREAM.  
A DREAM YOU DREAM  
TOGETHER IS REALITY.**

---

Yoko Ono, artista japonesa.

# 04

---

**Estágios**

---

## Estágios realizados em 2011

A Inova-Ria tem fomentado a inserção de recursos humanos qualificados nos seus associados através de estágios académicos e empresariais que organiza. Os estágios talento visaram encontrar jovens de elevado potencial nas áreas tecnológicas tendo sido apoiados em 2011 pela PT Inovação. Outros estágios foram realizados para preencher necessidades pontuais das nossas empresas.

Estágios	Académico	Empresarial	Totais
Estágios 2011 (Quadros Superiores)	6	5	11
Estágios Talento 2011 (Quadros Superiores)	6	16	22
Totais	12	21	33

## Estágios 2011 - Quadros Superiores

Tema	Grau	Curso	Universidade
Learning Objects NGIN	Licenciatura	Licenciado (1º Ciclo) em Novas Tecnologias da Comunicação	Universidade de Aveiro
Validação de hardware (teste de produção)	CET	Curso de Especialização Tecnológica de Instalações Eléctricas e Automação Industrial	Universidade de Aveiro
Teste e Industrialização de Sistemas de Telecomunicações (proposta #2)	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrónica e Telecomunicações	Universidade de Aveiro
Projecto e Implementação de Redes IP/Ethernet	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrónica e Telecomunicações	Universidade de Aveiro
Learning Objects e Conteudos Multimédia para NGIN	Mestrado	Mestrado em Comunicação e Multimédia	Universidade de Aveiro
Planeamento de Produção e Gestão de Encomendas	Mestrado	Mestrado em Engenharia Industrial;	Universidade de Aveiro
Suporte às infraestruturas de Sistemas de Informação	Mestrado	Mestrado Integrado em Engenharia de Redes e Sistemas Informáticos	FEUP
Desenvolvimento de Serviços Avançados de Voz	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrotécnica e de Computadores	FEUP
Gestão de Tarefas	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática	FCTUC
Multimédia Resource sharing Widgets	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	FCT - Univ. Nova de Lisboa
Conteudos Multimédia e Serviços Web NGIN	Licenciatura	Licenciado (1º Ciclo) em Comunicação e Multimédia	UTAD

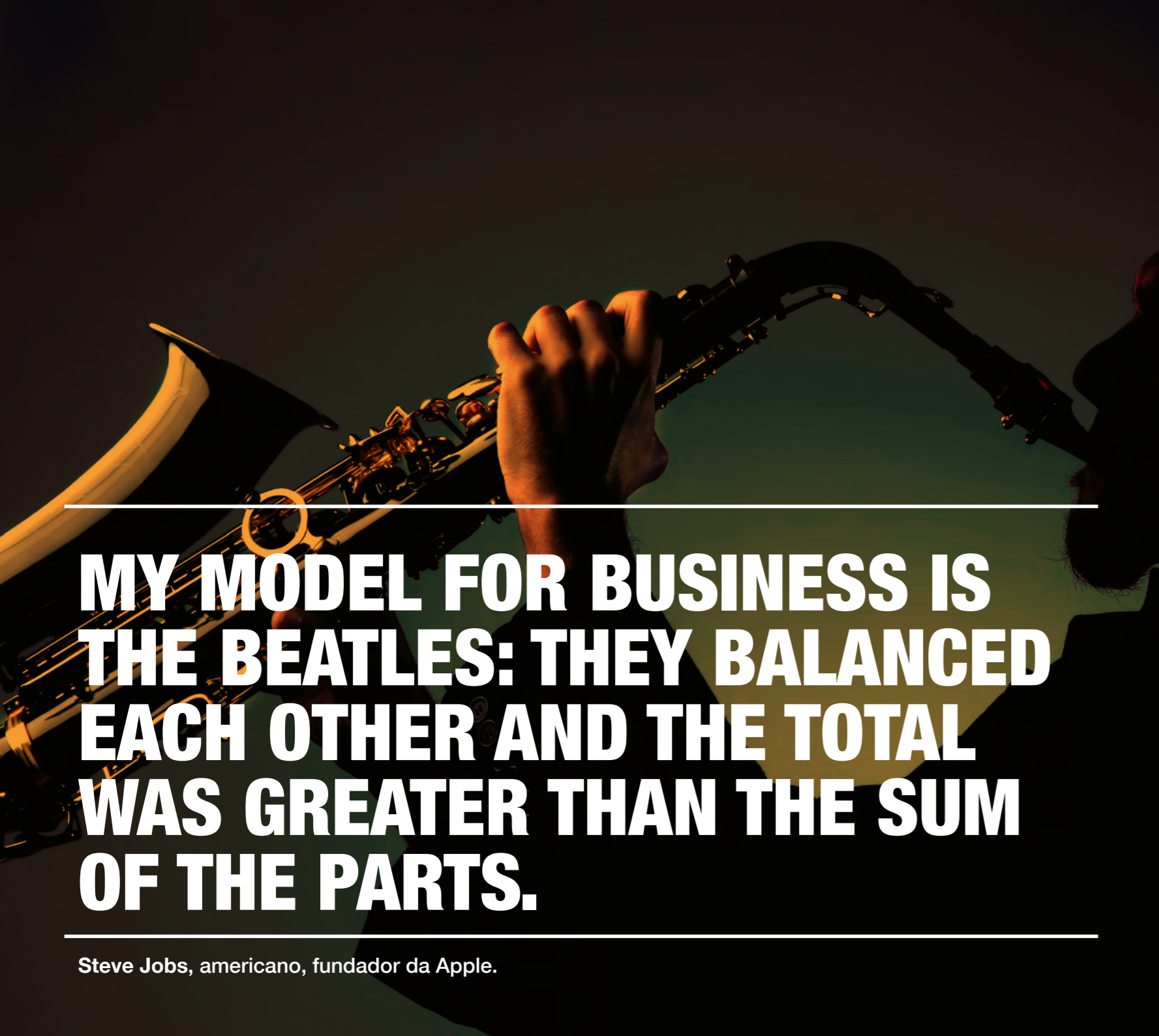
## Estágios Talento 2011 - Quadros Superiores

Tema	Grau	Curso	Universidade
Reconfiguração parcial em FPGAs OAM com recurso a um microprocessador embutido	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrónica e Telecomunicações	Universidade de Aveiro
Teste e Industrialização de Sistemas de Telecomunicações (proposta #2)	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrónica e Telecomunicações	Universidade de Aveiro
Inferencia situacional em sistemas baseados em informação de contexto	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
PRO_Recomendação de TV e Filmes	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
PRO63_UniField: indexação de informação estruturada para pesquisas não estruturadas	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
PRO062_NoSQL: o quê, como, quando, onde, quem, porquê?	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
Realidade Aumentada Móvel: Estudo da sua Aplicabilidade em Museus	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
Ferramentas de Desenho gráfico de Serviços de Telecomunicações	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
Realidade Aumentada Móvel: Estudo da sua Aplicabilidade em Museus	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
Desenvolvimento da rede social facemba	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Informática e de Computação	FEUP
Desenvolvimento de soluções e serviços sem fios	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrotécnica e de Computadores	FEUP
Mobile Streaming – Quality of Experience	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrotécnica e de Computadores	FEUP
Qualidade de Experiência de Serviços Multimédia em Ambientes Heterogéneos	Mestrado Integrado	Mestrado Integrado em Engenharia Electrotécnica e de Computadores	FEUP
Detecção de Fraude em Telecomunicações	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	Universidade do Minho
Implementação de um servidor de autenticação e suporte de Single Sign-On	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	Universidade do Minho
Arquitectura Orientada a Eventos	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	Universidade do Minho



(cont.)

Tema	Grau	Curso	Universidade
Serviços de vídeo	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	Universidade do Minho
Interoperabilidade em Cloud Computing	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	Universidade do Minho
IMS Services	Mestrado	Mestrado em Engenharia informática, na variante de redes e serviços de comunicações	Universidade do Minho
Serviços de Cloud Computing (SaaS e PaaS)	Mestrado	Mestrado em Engenharia informática, na variante de redes e serviços de comunicações	Universidade do Minho
Rich Conversations (RiCo) Server	Mestrado	Mestrado em Engenharia Informática	FCT - Univ. Nova de Lisboa
Métodos de medição e avaliação de QoS de serviços de Vídeo sobre IP - IPTV, Mobile TV, Video Streaming, Video Call	Mestrado	Mestrado Engenharia Electrotécnica e de Computadores	UTAD



---

**MY MODEL FOR BUSINESS IS  
THE BEATLES: THEY BALANCED  
EACH OTHER AND THE TOTAL  
WAS GREATER THAN THE SUM  
OF THE PARTS.**

---

Steve Jobs, americano, fundador da Apple.

# 05

---

Situação Económica e Financeira

---

## Relatório de Gestão

### Apreciação Global da Atividade da Associação Inova-Ria em 2011

A Inova-Ria – Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro é uma entidade sem fins lucrativos e que tem como objeto a criação e consolidação de um agrupamento de telecomunicações que contribua para o desenvolvimento e competitividade da região de Aveiro e das TICE em Portugal. A atividade desta associação tem vindo a reforçar a sua importância enquanto entidade representativa do setor das TICE – Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica, com forte implantação na Região Centro de Portugal. O trabalho desenvolvido tem permitido o apoio ao desenvolvimento organizacional dos seus Associados, à sua internacionalização e à qualificação dos seus recursos humanos. Relativamente à qualificação, destaque para a implementação do Projeto QuE-RIA – Qualificação de Empresas da Inova-Ria, e do Projeto ACTOR – Apostar na Certificação das Empresas TICE Organizadas em Rede. Estes dois projetos têm permitido aos Associados, bem como a outras empresas TICE nacionais, implementar referenciais de qualidade de grande relevância para a afirmação das empresas. No que se refere à consolidação da Rede Inova-Ria, reforçou-se o relacionamento e conhecimento mútuo dos Associados e dos seus colaboradores mediante iniciativas de networking e atividades colaborativas.

O exercício de 2011 diminuiu a estrutura base de gastos face ao exercício de 2010 que contempla os seus Recursos Humanos, o Fornecimento e Serviços Externos afetos à atividade da Inova-Ria, e o suporte à captação de recursos humanos qualificados

para as empresas associadas através das várias modalidades de estágios.

No domínio dos Rendimentos, a Associação registou em 2011 uma redução face ao período de 2010. Relativamente às quotizações, verificou-se em 2011 uma ligeira redução face a 2010, essencialmente devido à alteração do método de cálculo das quotas, aprovado na Assembleia Geral de 16 de Julho de 2010, e do processo de atualização das quotizações realizado em Setembro de 2010 e com continuação para 2011. Quanto aos serviços especializados prestados, verificou-se igualmente uma redução face a 2010, resultado da diminuição do suporte operacional prestado aos associados bem como de uma diminuição da captação de recursos humanos qualificados para empresas associadas através das várias modalidades de estágios. Ao nível da rubrica de Outros Rendimentos e Ganhos, a Associação registou uma redução face ao período de 2010, resultado do término de alguns contratos, como por exemplo, o programa DSIE/Ação IDIX500 da COTEC Portugal, entre outros.

O suporte operacional da atividade da Inova-Ria nas áreas de cooperação, qualificação, internacionalização e ações coletivas é complementado com projetos específicos cofinanciados pelo QREN e que em 2011 tiveram um envolvimento marcante. Neste âmbito, durante o período de 2011, registou-se um aumento da rubrica de Subsídios ao Investimento associado aos objetivos de cooperação e um aumento na rubrica de Subsídios à Exploração associado aos objetivos de qualificação, internacionalização e ações coletivas.

Os resultados negativos resultam essencialmente do desequilíbrio entre a diminuição da estrutura de gastos e a diminuição da

estrutura de rendimentos obtidos, resultantes das várias vertentes descritas.

### Evolução Previsível da Atividade Global

Tal como foi aprovado no Orçamento para 2012 prevê-se um aumento do Resultado Líquido, face a 2011. Este aumento deve-se sobretudo ao acréscimo dos subsídios à exploração resultantes da iniciativa de alguns projetos em 2012, como por exemplo, os projetos SIAC 23285 e SIAC 23159, do aumento dos rendimentos obtidos por parte da adesão de potenciais associados e do aumento da captação de recursos humanos qualificados para empresas associadas através das várias modalidades de estágios.

Relativamente ao Fornecimentos e Serviços Externos e aos Gastos com o Pessoal, prevê-se uma diminuição dos mesmos, resultado de uma contenção interna e da aposta na produtividade em Recursos Humanos mais especializados.

### Proposta de Aplicação dos Resultados

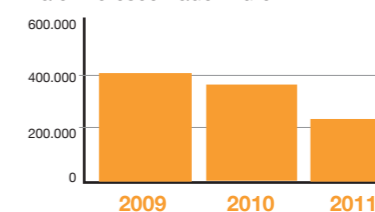
É proposta a aplicação do Resultado Líquido do Exercício, que se cifrou em € 37.584,12 negativos, transitando para o Fundo Social da Associação Inova-Ria, pelo que diminuirá na mesma medida.

### A Evolução dos Indicadores

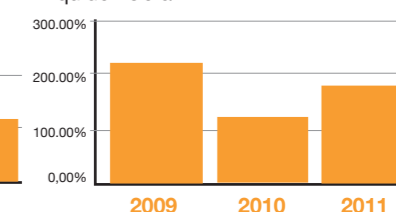
A Associação continua a apresentar boa performance no que respeita à Liquidez Geral (172,10%), Autonomia Financeira (33,56%), e Solvabilidade (50,51%). Os compromissos de curto-prazo assumidos poderão ser sanados pelos ativos de curto-prazo, pelo que não existem problemas de tesouraria a curto-prazo.

Indicadores	2009	2010	2011
Valor Acrescentado Bruto	391.552	356.705	225.749
Liquidez Geral	211,93%	124,86%	172,10%

Valor Acrescentado Bruto

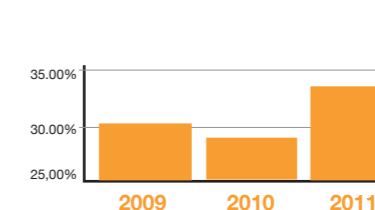


Liquidez Geral

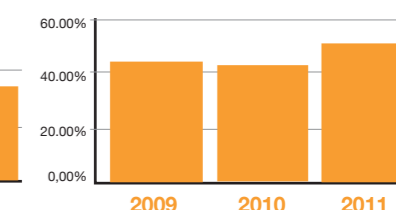


Indicadores	2009	2010	2011
Autonomia Financeira	30,16%	29,37%	33,56%
Solvabilidade	43,19%	41,58%	50,51%

Autonomia Financeira



Solvabilidade



## Balanço em 31/12/2011

Unidade monetária (€)

RUBRICAS	Notas	Datas	
		2011	2010
<b>ATIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	5	15.082,75 €	14.191,49 €
Propriedades de investimento		-	-
Activos intangíveis	6	78.183,79 €	58.411,69 €
Investimentos financeiros	14	75.000,00 €	75.000,00 €
Fundadores/ beneméritos/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros		-	-
Outras contas a receber	9	1.171.908,46 €	1.506.632,70 €
		<b>1.340.175,00 €</b>	<b>1.654.235,88 €</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários		-	-
Clientes	9	125.720,06 €	277.499,08 €
Adiantamentos a fornecedores		-	-
Estado e outros entes públicos	11	5.051,00 €	10.453,70 €
Fundadores/ beneméritos/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros		46.253,90 €	22.184,82 €
Outras contas a receber	8	369,67 €	1.681,44 €
Diferimentos	8	1.549,44 €	8.016,97 €
Outros activos financeiros		-	-
Caixa e depósitos bancários		301.180,42 €	225.712,37 €
		<b>480.124,49 €</b>	<b>545.548,38 €</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>1.820.299,49 €</b>	<b>2.199.784,26 €</b>

## Balanço em 31/12/2011 (cont.)

Unidade monetária (€)

RUBRICAS	Notas	Datas	
		2011	2010
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos		525.192,62 €	426.478,82 €
Excedentes Técnicos			
Reservas			
Resultados transitados			
Excedentes de revalorização			
Outras variações nos fundos patrimoniais - Subsídios	10	123.270,06 €	120.896,01 €
		<b>648.462,68 €</b>	<b>547.374,83 €</b>
Resultado líquido do período		(37.584,12) €	98.713,80 €
<b>Total do fundo de capital</b>		<b>610.878,56 €</b>	<b>646.088,63 €</b>

## Balanço em 31/12/2011 (cont.)

Unidade monetária (€)

RUBRICAS	Notas	Datas	
		2011	2010
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		-	-
Financiamentos obtidos		-	-
Outras contas a pagar		930.435,58 €	1.116.783,57 €
		<b>930.435,58 €</b>	<b>1.116.783,57 €</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		84.803,08 €	42.626,63 €
Adiantamentos de clientes		-	-
Estado e outros entre públicos	12	24.869,48 €	41.880,33 €
Fundadores/ beneméritos/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros		2.559,08 €	3.635,58 €
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos	8,10	62.364,08 €	271.970,15 €
Acréscimos	8	25.241,63 €	19.257,70 €
Outras contas a pagar		79.148,00 €	57.541,67 €
Outros passivos financeiros		-	-
		<b>278.985,35 €</b>	<b>436.912,06 €</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>1.209.420,93 €</b>	<b>1.553.695,63 €</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>1.820.299,49 €</b>	<b>2.199.784,26 €</b>

## Demonstração dos resultados por naturezas em 31/12/2011

Unidade monetária (€)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Datas	
		2011	2010
Vendas e serviços prestados	7	589.294,36 €	750.955,18 €
Subsídios à exploração	10	87.508,15 €	75.713,57 €
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-	-
Fornecimento e serviços externos	13	(182.628,33) €	(236.860,12) €
Gastos com o pessoal	8	(234.916,18) €	(236.669,45) €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	(3.968,33) €	(10.000,00) €
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos e ganhos	10	49.339,78 €	190.560,57 €
Outros gastos e perdas		(336.662,65) €	(419.411,06) €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>(32.033,20) €</b>	<b>114.288,69 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5, 6	(8.598,04) €	(15.158,37) €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>(40.631,24) €</b>	<b>99.130,32 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		3.909,21 €	203,15 €
Juros e gastos similares suportados		(862,09) €	(619,67) €
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>(37.584,12) €</b>	<b>98.713,80 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	11	-	-
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(37.584,12) €</b>	<b>98.713,80 €</b>

## Demonstração de fluxos de caixa do período findo em 31.12.2011

Unidade monetária (1)

RUBRICAS	Notas	Períodos	
		2011	2010
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</b>			
Recebimentos de clientes	+	904.082,44	870.377,99
Pagamentos a fornecedores	-	-341.362,75	-225.050,81
Pagamentos ao pessoal	-	-145.761,50	-106.296,96
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>+/-</b>	<b>416.958,19</b>	<b>539.030,22</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-/+	9.868,63	351,40
Outros recebimentos/pagamentos	+/-	-575.611,16	-426.056,60
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>	<b>(1) +/-</b>	<b>-148.784,34</b>	<b>113.325,02</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis	-	-7.185,66	-1.431,52
Ativos intangíveis	-	-17.662,01	-33.936,31
Investimentos financeiros	-		-22.500,00
Outros ativos	-		
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis	+		
Ativos intangíveis Investimentos financeiros	+		
Outros ativos	+	5.184,35	
Subsídios ao investimento	+	241.464,62	42.896,24
Juros e rendimentos similares	+	3.305,34	203,15
Dividendos	+		

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

## Demonstração de fluxos de caixa do período findo em 31.12.2011 (cont.)

Unidade monetária (1)

RUBRICAS	Notas	Períodos		
		2011	2010	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(2)</b>	<b>+/-</b>	<b>225.106,64</b>	<b>-14.768,44</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
<b>Recebimentos provenientes de:</b>				
Financiamentos obtidos		+		
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		+		
Cobertura de prejuízos		+		
Doações		+		
Outras operações de Financiamento		+		
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>				
Financiamentos obtidos		-		
Juros e gastos similares		-	-854,25	-619,67
Dividendos		-		
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		-		
Outras operações de financiamento		-		
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>(3)</b>		<b>-854,25</b>	<b>-619,67</b>
<b>Varição de caixa e seus equivalentes</b>	<b>(1)+(2)+(3)</b>		<b>75.468,05</b>	<b>97.936,91</b>
Efeito das diferenças de câmbio		+/-		
Caixa e seus equivalentes no início do período		+/-	225.712,37	127.775,46
Caixa e seus equivalentes no fim do período		+/-	301.180,42	225.712,37

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

## Anexo

### 1. Identificação da entidade

A Inova-Ria – Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro é uma entidade sem fins lucrativos, com sede na Rua Dr. Mário Sacramento, Edifício Colombo nº 1, 1º S, 3810-106, Aveiro, que tem como objeto a criação e consolidação de um agrupamento de telecomunicações que contribua para o desenvolvimento e competitividade da região de Aveiro e das TICE em Portugal. Relativamente aos objetivos da Inova-Ria, estes consagram, entre outros aspetos, a promoção de sinergias de rede e ganhos de escala em vários vetores como sejam: a inovação nas empresas, a realização de atividades de investigação e desenvolvimento colaborativos, a formação, o marketing e a internacionalização.

Em finais de 2011, a Inova-Ria tinha 64 Associados, representando um volume de negócios agregado de mais de 190 milhões de Euros, empregando mais de 2000 colaboradores. A INOVA-RIA é hoje reconhecida em Portugal como uma entidade que representa uma componente importante da Fileira das TICE em Portugal, sendo atualmente membro do Conselho Diretor da Associação TICE.PT - Pólo de Competitividade e Tecnologia das Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica.

Relativamente ao domínio de ação regional, a INOVA-RIA tem desenvolvido ligações institucionais a outras entidades relevantes, especialmente na região de Aveiro, local de fundação e sede institucional, como são a CIRA - Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, Autarquias, Universidade de Aveiro, associações empresariais e empresas de outros setores.

Pela sua vocação e missão, a atividade desenvolvida pela Inova-Ria assenta fundamentalmente na prestação de serviços e apoio aos seus associados. De entre esses serviços, referem-se os seguintes:

- Valorização e qualificação profissional;
- Promoção, organização e gestão de estágios nas empresas associadas;
- Promoção e divulgação nacional e internacional das empresas;
- Promoção de projetos integrados de I&D;
- Promoção de projetos integrados de qualificação empresarial;
- Sinergias com entidades externas;
- Concertação interna e externa.

As oportunidades que se colocam à Inova-Ria passam pelo reforço da sua capacidade de intervenção e acompanhamento dos associados na incorporação de fatores imateriais de competitividade e no desenvolvimento da sua capacidade concorrencial.

Ao longo dos últimos anos, a Inova-Ria tem desenvolvido trabalho nas seguintes áreas:

- Qualificação de empresas TICE: A Inova-Ria encontra-se a desenvolver um conjunto de projetos de relevo e dimensão, alguns dos quais em colaboração com entidades públicas e privadas nacionais. A Inova-Ria é promotora do Projeto QuERIA
- Qualificação das Empresas Inova-Ria, que tem como objetivo principal, o desenvolvimento de um programa estruturado de qualificação, certificação, comercialização e marketing, num conjunto de quinze PME suas associadas. A Inova-Ria está também presentemente com o projeto ACTOR a trabalhar com

os seus associados e outras empresas TICE no desenvolvimento de condições vantajosas para a sua qualificação mediante referenciais de qualidade reconhecidos internacionalmente, tais como: ISO 20 000, ISO 27 001, CMMI, ITMARK e gestão de IDI.

- Formação Profissional: A Inova-Ria tem dinamizado várias ações de formação profissional que procuram ir ao encontro das necessidades das empresas suas associadas, quer em áreas de competências técnicas especializadas, quer ao nível das áreas de formação comportamental.

- Estágios: A Inova-Ria tem sido proativa na promoção da realização de estágios nas suas associadas (estágios curriculares e profissionais), assumindo também o papel de Entidade Organizadora/Beneficiária de estágios IEFP (Inov-Jovem). Esta atividade permitiu à Inova-Ria consolidar uma rede de cooperação com as principais Universidades e Politécnicos do país, que inclui também escolas do ensino secundário e técnico profissional.

- Internacionalização: A Inova-Ria tem também contribuído para a exposição das suas empresas aos mercados internacionais, tendo no seu historial várias missões empresariais especializadas para as zonas geográficas apontadas como preferenciais pelos seus associados. Em 2011 a Inova-Ria foi responsável pela participação em feiras como a Interdidática em São Paulo, a BETT em Londres, RIOINFO no Rio de Janeiro e realizou Missões Empresariais ao Brasil, Dinamarca e Suécia.

- Desenvolvimento Sustentado da Inovação Empresarial: A Inova-Ria colabora com a COTEC Portugal no âmbito das iniciativas de sensibilização para a certificação em gestão de IDI na sua rede PME Inovação PME. A Inova-Ria tem ainda promovido o acesso das suas associadas às redes europeias que permitem

o estabelecimento de consórcios europeus para o desenvolvimento de projetos de I&D no âmbito do 7º Programa Quadro.

- Oportunidades de Negócio: A Inova-Ria tem ainda concretizado diversas iniciativas que visam o aproveitamento de oportunidades concretas de mercado para as suas empresas, procurando reforçar as condições para que estas gozem hoje de uma apreciável robustez e afirmação a nível nacional e internacional.

### 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas estão em conformidade com todas normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC). Devem entender-se como fazendo parte daquelas normas as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF-ESNL) e as Normas Interpretativas.

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de Dezembro de 2011 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2010.

A associação apresentou as suas demonstrações financeiras de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística.

### 3. Principais políticas contabilísticas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico. De forma a obter uma imagem verdadeira e apropriada da situação financeira e dos resultados das operações da Associação Inova-Ria, as demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos, mantidos de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceites em Portugal.

Quanto à especialização de exercícios, a entidade regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos e os gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos.

#### · Clientes/ associados

A maioria das prestações de serviços, baseados no débito das quotas bem como de formação de investigação e desenvolvimento, é realizada em condições normais de crédito, e os correspondentes saldos de clientes/ associados não incluem juros debitados ao adquirente. No final de cada período de relato são analisadas as contas de clientes de forma a avaliar se existe alguma evidência objetiva de que não são recuperáveis.

#### · Outras políticas contabilísticas

As políticas contabilísticas apresentadas, foram aplicadas de forma consistente com o previsto na NCRF-ESNL. Em cada data de balanço é efetuada uma avaliação da existência de evidên-

cia objectiva de imparidade, nomeadamente da qual resulte um impacto adverso nos fluxos de caixa futuros estimados, sempre que possa ser medido de forma fiável.

Tal como referido anteriormente, as demonstrações financeiras foram preparadas numa perspetiva de continuidade não tendo a entidade intenção nem a necessidade de liquidar ou reduzir o nível das suas operações. Quanto às estimativas realizadas, não existem situações que afetem ou coloquem algum grau de incerteza materialmente relevante.

### 4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Não ocorreram alterações nas políticas contabilísticas. Não se detetou a existência de qualquer erro materialmente relevante.

### 5. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações. As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada (em anos):

- Equipamento Básico › 3 e 5
- Equipamento administrativo › 3
- Outros Ativos Fixos Tangíveis › 5 e 6

Assim temos:

Unidade monetária (€)

Ativos fixos tangíveis e gastos de depreciação e de amortização	Notas	Datas				
		2011	2010			
Ativos fixos tangíveis acumulados	5	203.579,98 €	203.579,98 €			
Investimentos em curso	5	9.228,40 €	-			
Gastos de depreciação de ativos fixos tangíveis do período	5	8.337,14 €	15.158,37 €			
Gastos de depreciação de ativos fixos tangíveis acumulados	5	197.725,63 €	189.388,49 €			
<b>Ativos fixos tangíveis líquidos</b>	<b>5</b>	<b>15.082,75 €</b>	<b>14.191,49 €</b>			
31 de Dezembro de 2011	Saldo em 01-01-2011	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-12-2011
<b>Custo</b>						
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	212,57 €	-	-	-	-	212,57 €
Equipamento básico	179.356,58 €	-	-	-	-	179.356,58 €
Equipamento de transporte	-	-	-	-	-	-
Equipamento biológico	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	16.509,50 €	-	-	-	-	16.509,50 €
Outros ativos fixos tangíveis	7.501,33 €	-	-	-	-	7.501,33 €
Investimentos em curso	-	9.228,40 €	-	-	-	9.228,40 €
	<b>203.579,98 €</b>	<b>9.228,40 €</b>	-	-	-	<b>212.808,38 €</b>
<b>Depreciações acumuladas</b>						
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	212,57 €	-	-	-	-	212,57 €
Equipamento básico	169.720,85 €	6.008,54 €	-	-	-	175.729,39 €
Equipamento de transporte	-	-	-	-	-	-
Equipamento biológico	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	14.900,43 €	1.275,83 €	-	-	-	16.176,26 €
Outros ativos fixos tangíveis	4.554,64 €	1.052,77 €	-	-	-	5.607,41 €
	<b>189.388,49 €</b>	<b>8.337,14 €</b>	-	-	-	<b>197.725,63 €</b>



## 6. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzidos das correspondentes depreciações. As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta em

conformidade com o período de vida útil estimado, para cada grupo de bens, de 3 anos. Os investimentos em curso correspondem à execução do projeto QuERIA, relativo ao desenvolvimento corrente da qualificação das empresas intervenientes. Deste modo:

Unidade monetária (€)

Ativos fixos intangíveis e gastos de depreciação e de amortização	Notas	Datas	
		2011	2010
Ativos fixos intangíveis	6	12.747,04 €	11.703,34 €
Investimentos em curso	6	77.400,99 €	58.411,69 €
Gastos de depreciação de ativos fixos intangíveis	6	260,90 €	-
Gastos de depreciação de ativos fixos tangíveis acumulados	6	11.964,24 €	11.703,34 €
<b>Ativos fixos intangíveis líquidos</b>		<b>78.183,79 €</b>	<b>58.411,69 €</b>

31 de Dezembro de 2011	Saldo em 01-01-2011	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-12-2011
<b>Custo</b>						
Projetos de desenvolvimento (i)	-	-	-	-	-	-
Software	11.703,34	1.043,70	-	-	-	12.747,04
Propriedade industrial	-	-	-	-	-	-
Investimentos em curso	58.411,69	18.989,30	0,00	0,00	0,00	77.400,99
	<b>58.411,69</b>	<b>20.033,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.148,03</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>						
Projetos de desenvolvimento (i)	-	-	-	-	-	-
Software	11.703,34	260,90	-	-	-	11.964,24
Propriedade industrial	-	-	-	-	-	-
Outras ativos intangíveis	-	-	-	-	-	-
	<b>0,00</b>	<b>260,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.964,24</b>

## 7. Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber, sem consideração dos efeitos de impostos dedutíveis, desde que o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade e for provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a entidade, com as especificações seguintes:

Prestação de serviços: o rédito é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- a fase de acabamento da transação à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade.

As prestações de serviços compreendem a quantia de 118.521,76 € que corresponde a rendimentos que resultam das quotas debitadas aos associados, bem como pela quantia de 470.772,60 €, respeitante a serviços prestados no âmbito da formação de investigação e desenvolvimento. Estas quantias foram mensuradas pelo justo valor da retribuição já recebida ou a receber. O rédito associado a estas transações, foi reconhecido com referência à fase de acabamento das mesmas à data do balanço. Assim a quantia de cada categoria significativa de rédito, reconhecida durante o período, demonstra-se do seguinte modo:

Unidade monetária (€)

Prestações de serviços	Notas	Datas	
		2011	2010
Quotas	7	118.521,76 €	120.370,97 €
Estágios	7	341.556,69 €	407.831,33 €
Outros serviços	7	141.932,66 €	226.165,78 €
Descontos e abatimentos	7	(12.716,75) €	(3.412,90) €
<b>Total</b>		<b>589.294,36 €</b>	<b>750.955,18 €</b>

## 8. Especialização Exercícios

Tal como referido na nota 3, a entidade regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos ou gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. Assim a quantia ativa de 1.549,44€, corresponde a seguros, pagos em 2011 mas relativos a 2012 (67,62€), hosting do site relativo a 2012 (381,82€) bem como à renda das instalações, relativa a Janeiro de 2012 (1100€). Por outro lado, a quantia ativa de 369,67€, corresponde a juros credores relativos ao período de 2011 a receber em 2012.

Do mesmo modo, a quantia passiva de 25.241,63€, resulta da estimativa com encargos de férias e subsídio de férias a pagar ao pessoal da Associação em 2012 (20.962,26€), bem como ao gasto incorrido com a revisão legal de contas do exercício de 2011 (3.480€), e a outros gastos de exploração do exercício, debitados em 2012 (799,37€).

Por outro lado, a quantia passiva de 62.364,08€, corresponde a subsídios de exploração a imputar a resultados durante exercícios futuros, de acordo a execução dos mesmos, nomeadamente:

Projeto “ACTOR” (49.001,89€);

Projeto “Aveiro Empreendedor” (13.362,19€).

### 9. Dívidas a receber

As perdas por imparidade em dívidas a receber de clientes, correspondem a créditos sobre as entidades EASYCLICK, Software e Serviços Informáticos, Lda e Incentor - Publicações de Inovação, Lda, cujas quantias se apresentam do seguinte modo:

Unidade monetária (€)

Perdas por Imparidade	Notas	Datas	
		2011	2010
<b>Em dívidas a receber</b>			
Clientes	9		10.000,00 €
<i>Timerbit, Lda</i>			2.800,00 €
<i>QPH, Lda</i>			7.200,00 €
<i>Easyclick, Lda</i>		2.843,33 €	
<i>Incentor - Publicações de Inovação</i>		1.125,00 €	
Outros devedores		-	-
		<b>3.968,33 €</b>	<b>10.000,00 €</b>
<b>Em investimentos financeiros</b>		-	-
<b>Em propriedades de investimento</b>		-	-
<b>Em ativos fixos tangíveis</b>		-	-
<b>Em ativos intangíveis</b>		-	-
<b>Em investimentos em curso</b>		-	-
<b>Total de perdas por imparidade</b>		<b>3.968,33 €</b>	<b>10.000,00 €</b>

Por outro lado, a decomposição dos saldos de clientes e as contas a receber não correntes:

Unidade monetária (€)

Contas a receber de clientes	Notas	Datas	
		2011	2010
Clientes conta corrente	9	125.720,06 €	277.499,08 €
Clientes conta títulos a receber		-	-
Clientes factoring		-	-
Clientes de cobrança duvidosa	9	14.996,89 €	11.028,56 €
		<b>140.716,95 €</b>	<b>288.527,64 €</b>
<b>Perdas por imparidade acumuladas</b>	9		
<i>Nexlogic, Lda</i>		1.028,56 €	1.028,56 €
<i>Timerbit, Lda</i>		2.800,00 €	2.800,00 €
<i>QPH, Lda</i>		7.200,00 €	7.200,00 €
<i>Easyclick, Lda</i>		2.843,33 €	-
<i>Incentor - Publicações de Inovação</i>		1.125,00 €	-
		<b>14.996,89 €</b>	<b>11.028,56 €</b>
Contas a receber não correntes	Notas	Datas	
		2011	2010
IAPMEI - Proj. "QuERIA"	9	485.795,59 €	660.608,58 €
AICEP - "Internacionalização 2010"		-	376.691,44 €
COMPETE - "SIAC 8349"		-	52.184,72 €
COMPETE - "SIAC 8351"		3.168,87 €	51.165,63 €
MAIS CENTRO - "Parque Sustentabilidade"		43.235,74 €	42.896,24 €
AICEP - "Internacionalização 2011"		70.912,03 €	322.982,09 €
MAIS CENTRO - "Aveiro Empreendedor"		15.413,90 €	-
IAPMEI - Proj. "ACTOR"		553.368,33 €	-
Outros devedores		14,00 €	104,00 €
		<b>1.171.908,46 €</b>	<b>1.506.632,70 €</b>

### 10. Subsídios do Governo e apoios do Governo

A Associação tem aprovados vários subsídios de exploração e investimento. Assim, encontra-se a executar os seguintes projetos subsidiados:

- Internacionalização 7869 (já executado), mas ainda com afetação direta nos resultados;
- SIAC 8349 (já executado), mas ainda com afetação direta nos resultados;
- SIAC 8351 (já executado), mas ainda com afetação direta nos resultados;
- Internacionalização 16855;
- ACTOR;

Ao nível dos subsídios de investimento:

- Inovortal (já executado), mas ainda com afetação direta nos resultados;
- Telesal (já executado), mas ainda com afetação direta nos resultados;
- QuERIA (em execução);
- Parque Sustentabilidade (em execução).

Foram cumpridos os requisitos estabelecidos no NCRF-ESNL, uma vez que os subsídios do Governo foram reconhecidos apenas quando houve uma certeza razoável de que a entidade iria cumprir com as condições de atribuição dos mesmos, e de que os mesmos irão ser recebidos.

Os subsídios do Governo, com caráter não reembolsável relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis, são inicialmente reconhecidos nos capitais próprios e subsequentemente imputados

numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados (depreciações).

Os subsídios do Governo que são concedidos para assegurar uma rentabilidade mínima ou compensar deficits de exploração do exercício imputam-se como rendimentos do período. Deste modo os diferimentos passivos que ascendem à quantia de 62.364,08€, correspondem aos subsídios já obtidos mas relativos à compensação de encargos de exploração apenas a serem suportados em exercícios seguintes, durante a execução dos projetos.

Deste modo, para demonstrar a evolução da execução dos projetos, bem como a imputação a resultados do rendimento associado, temos:

Unidade monetária (€)

Subsídios à Exploração	Notas	Datas	
		Rendimento 2011	Rendimento 2010
<b>Subsídios do Estado e outros entes públicos</b>	10		
"Internacionalização 7869"		-	25.616,15 €
"SIAC 8349"		2.695,84 €	4.512,15 €
"SIAC 8351"		6.521,72 €	4.152,29 €
"Internacionalização 16855"		8.996,41 €	6.884,48 €
"Aveiro Empreendedor"		2.051,71 €	-
"ACTOR"		62.408,04 €	-
"IEFP"		3.094,15 €	12.950,00 €
"Componente exploração QuERIA"		1.740,28 €	21.598,50 €
<b>Total</b>		<b>87.508,15 €</b>	<b>75.713,57 €</b>

Do mesmo modo, para os subsídios relacionados com ativos, cuja quantia líquida ascende a 123.270,06 €, temos:

Subsídios ao Investimento	Notas	Datas			
		O. Variações Capital	Rendimento 2011	Rendimento 2010	Saldo Inicial
<b>Subsídios do Estado e outros entes públicos</b>	10				
"Inovortal"		-	251,96 €	251,89 €	503,85 €
"Telesal"		2.517,47 €	3.817,35 €	8.308,04 €	14.642,86 €
"QuERIA"		69.672,71 €	1.740,28 €	-	71.412,99 €
"Parque sustentabilidade"		42.896,24 €	-	-	42.896,24 €
Aditamento contrato "Parque Sustentabilidade"		8.183,64 €	-	-	-
<b>Total</b>		<b>123.270,06 €</b>	<b>5.809,59 €</b>	<b>8.559,93 €</b>	<b>129.455,94 €</b>

### 11. Imposto sobre o rendimento

De acordo com a legislação fiscal em vigor a Associação, tratando-se de uma entidade do setor não lucrativo, está enquadrada no regime geral de IRC, mas com redução da taxa máxima de 21,5%. Além desta redução, tem algumas isenções fiscais, nomeadamente o fato de não estar sujeita a tributações autónomas, bem como o fato de as quotas pagas pelos associados em conformidade com os estatutos, estarem isentas de IRC. Deste modo do apuramento do resultado fiscal, não produz imposto a pagar. Assim, a quantia de 5.051€ registada no ativo, correspondente a retenção na fonte de capitais (761€), bem como a retenção na fonte de prediais relativos ao sub-arrendamento das instalações (4.290€) será reembolsada pelo Estado, já que a mesma não é absorvida pela colecta do exercício.

O tratamento contabilístico dos impostos sobre o rendimento é efetuado pelo método do imposto a pagar, pelo que não foi reconhecido qualquer ativo por imposto diferido, relativo aos prejuízos fiscais do período, na quantia de 137.460,21€.

### 12. Outros impostos

A Associação não tem dívidas em mora à Administração Fiscal, apresentando no seu passivo, à data do balanço, a quantia de 24.869,48 €, relativa a retenções na fonte de trabalho dependente (2.783€), independente (5.980,34€), prediais (181,50€), bem como a Segurança Social (2.937,60€) e a IVA (12.987,04€). Estes compromissos com o Estado, são exigíveis apenas em 2012, tendo entretanto já sido devidamente regularizados.

Ao nível do IVA, a Associação encontra-se no regime do Pro-rata. Durante o exercício, as operações com direito à dedução face às restantes resultaram num Pro-rata definitivo de 81%.

### 13. Fornecimentos e serviços externos

Ao nível dos fornecimentos e serviços externos, a decomposição dos mesmos apresenta-se do seguinte modo:

Unidade monetária (€)

Fornecimento e serviços externos	Notas	Datas	
		2011	2010
<b>Subcontratos</b>	13	-	6.551,31 €
<b>Serviços especializados</b>			
Trabalhos especializados		33.456,68 €	36.527,06 €
Publicidade e propaganda		7.547,59 €	10.238,86 €
Vigilância e segurança		-	-
Honorários		51.292,72 €	69.762,73 €
Comissões		-	-
Conservação e reparação		273,37 €	914,25 €
Outros		2.176,50 €	1.635,32 €
		<b>94.746,86 €</b>	<b>119.078,22 €</b>
<b>Materiais</b>			
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido		-	-
Livos e documentação técnica		-	-
Material de escritório		1.133,54 €	1.785,67 €
Artigos para oferta		81,70 €	564,76 €
Outros		65,00 €	-
		<b>1.280,24 €</b>	<b>2.350,43 €</b>

(cont.)

Unidade monetária (€)

Fornecimento e serviços externos	Notas	Datas	
		2011	2010
<b>Energia e fluidos</b>			
Electricidade		(70,83) €	4.762,41 €
Combustíveis		-	166,75 €
Água		180,57 €	-
		<b>109,74 €</b>	<b>4.929,16 €</b>
<b>Deslocações, estadas e transportes</b>			
Deslocações e estadas		33.042,17 €	17.567,28 €
Transportes de pessoal		-	-
Outros		-	-
		<b>33.042,17 €</b>	<b>17.567,28 €</b>
<b>Serviços diversos</b>			
Rendas e alugueres		38.532,97 €	71.349,52 €
Comunicação		7.735,61 €	6.659,73 €
Seguros		586,46 €	420,96 €
Royalties		-	-
Contencioso e notariado		456,77 €	162,95 €
Despesas de representação		5.354,30 €	6.861,11 €
Limpeza, higiene e conforto		77,72 €	157,14 €
Outros serviços		705,49 €	772,31 €
		<b>53.449,32 €</b>	<b>86.383,72 €</b>
<b>Total de fornecimento e serviços externos</b>		<b>182.628,33 €</b>	<b>236.860,12 €</b>

#### 14. Investimentos Financeiros

A Associação participa no capital da sociedade PCI - Parque de Ciência e Inovação, S.A., O capital social é de 7.500.000 euros (sete milhões e quinhentos mil euros) representado por 75.000 (setenta e cinco mil) ações com o valor nominal de 100€ (cem euros) cada uma. A Sociedade tem por objeto a instalação, o desenvolvimento, a promoção e a gestão de um Parque de Ciência e Tecnologia, bem como a prestação dos serviços de apoio necessários à sua atividade, que contribuam para a produção e investigação científica, tecnológica e educativa, como promotor estratégico e operacional da inovação e do empreendedorismo. Para a prossecução dos seus objetivos, promoverá o acolhimento de empresas de alta intensidade tecnológica, unidades de investigação de empresas, incubadoras de empresas, organismos de investigação, desenvolvimento e inovação e entidades de formação avançada e similares que, através da consolidação e potenciação das consequentes sinergias, estimulem o desenvolvimento sócio-económico da região e do país. Deste modo, a associação subscreveu 75.000 €, correspondentes a 1% da totalidade do capital da PCI e a 750 ações. Realizou em 2010, apenas 22.500€, mediante entrada em dinheiro. O restante capital será realizado em dinheiro no prazo máximo de 5 anos, a contar do registo definitivo da Sociedade, sob proposta do Conselho de Administração ratificada na Assembleia Geral subsequente.

#### 15. Benefícios dos empregados

O número médio de trabalhadores ao serviço da Associação no período foi de 6. Para além das remunerações a liquidar aos trabalhadores, não há quaisquer outros benefícios no sentido em que alude o parágrafo 18 da NCRF-ESNL.

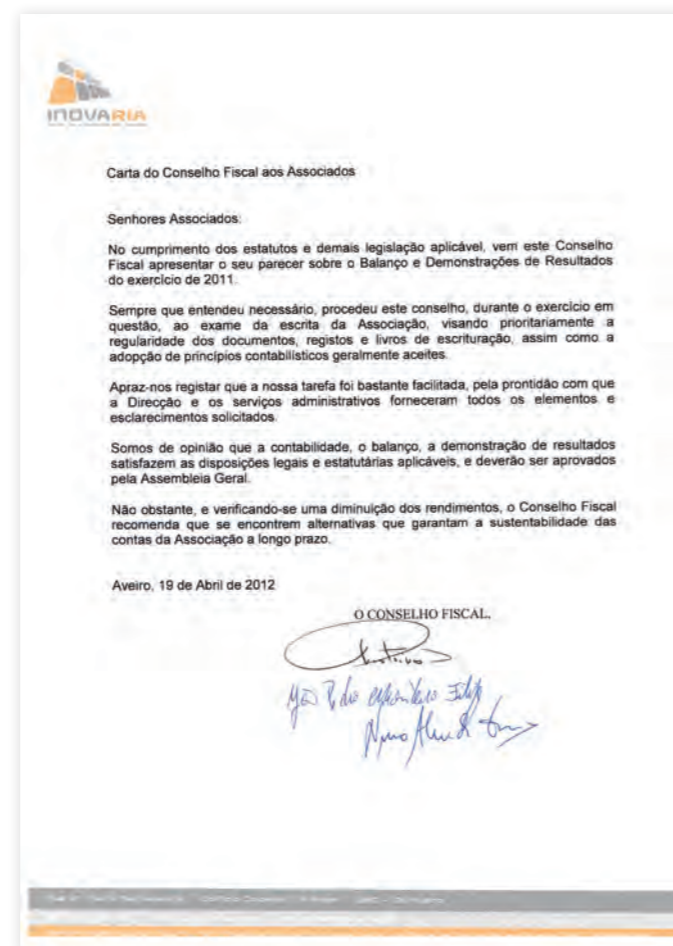
#### 16. Acontecimentos após a data do balanço

Após a data do Balanço não ocorreram eventos que afetem o valor das demonstrações financeiras do período ou que mereçam ser divulgados.

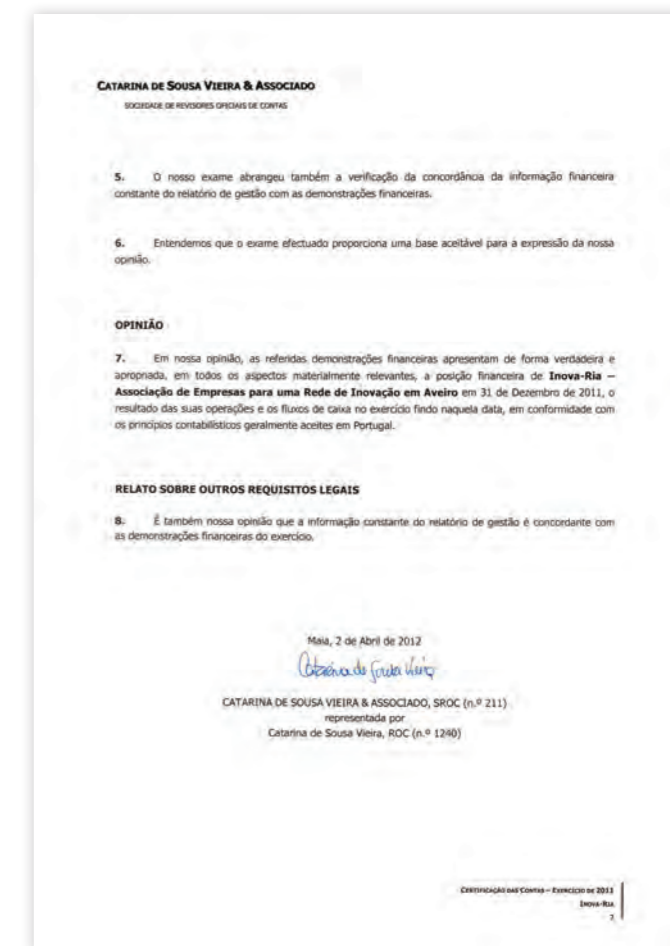
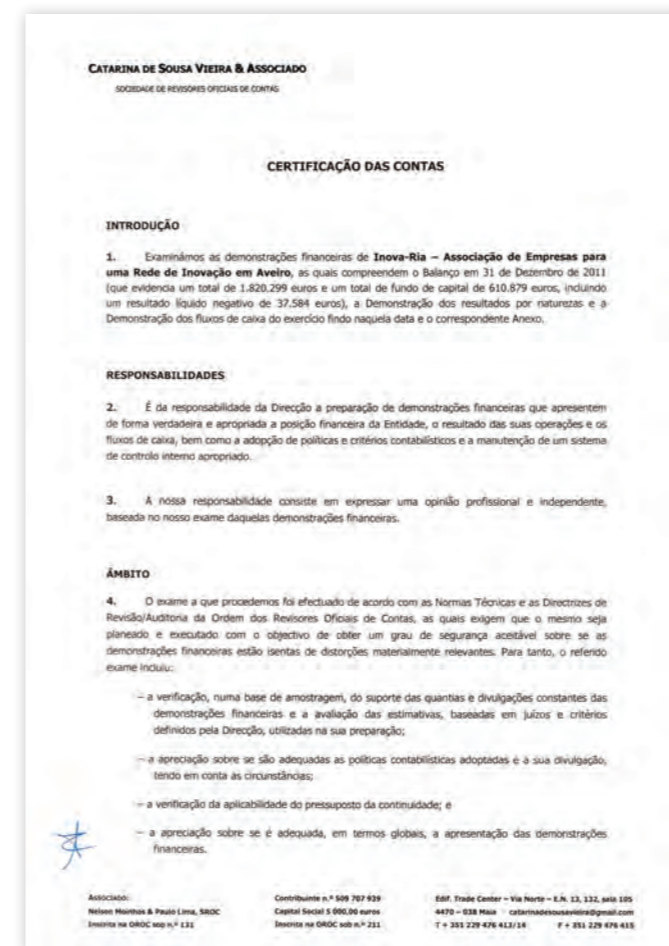
O Técnico Oficial de Contas,  
*Luís Ricardo Cascais Verde*

A Direção da Inova-Ria,  
*Pedro Miguel de Matos Roseiro*  
*Nuno Miguel Pereira de Almeida Gomes*  
*Rui José Moreira de Abreu Lopes*

## Carta do Conselho Fiscal aos Associados



## Certificação de Contas do Exercício 2011





---

**IN THE LONG HISTORY OF  
HUMANKIND THOSE WHO  
LEARNED TO COLLABORATE  
AND IMPROVISE MOST  
EFFECTIVELY HAVE PREVAILED**

---

Charles Darwin, britânico, naturalista.

**06**

---

**Empresas Associadas**

---

## Empresas Associadas a 31 de Dezembro de 2011

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
1		Adrego & Associados - Consultores De Gestão, Lda	Consultoria www.adregoeassociados.com
2		Adverte - Morais & Mesquita – Agência de Publicidade, Lda	Comunicação e Marketing www.adverte.pt
3		ALL WAYS-SI, Lda	Telecomunicações
4		AMBISIG - Ambiente Sistemas De Informação Geográfica, S.A.	Sistemas de Informação www.ambisig.com
5		Banco Espírito Santo S.A.	Banca www.bes.pt

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
6		Banco Santander Totta, S.A.	Banca www.santandertotta.pt
7		BI-BRIGHT - Comunicação Visual Interactiva, S.A.	Eletrónica www.bibright.pt
8		CALLYA Unipessoal, Lda	Consultoria
9		Cem Terras Unipessoal, Lda	Telecomunicações
10		Choque Virtual - Tecnologias de Informação Unipessoal, Lda	Sistemas de Informação www.choque-virtual.pt
11		Contisystems - Tecnologias de Informação, S.A.	Eletrónica www.choque-virtual.pt



Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
12		CRIATIVA - Serviços de Informática, Lda	Sistemas de Informação www.criativa-si.pt
13		DOGNÆDIS, Lda	Sistemas de Informação www.criativa-si.pt
14		Dreamlab, Desenvolv. e Consultoria em Multimédia, Lda	Comunicação e Marketing www.criativa-si.pt
15		Ericsson Telecomunicações, Lda	Telecomunicações www.ericsson.com/pt
16		Exatronic - Engenharia Electrónica, Lda	Eletrónica www.exatronic.pt
17		GALILEU Norte, S.A.	Consultoria www.galileu.pt

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
18		GFI Innovation, S.A.	Sistemas de Informação
19		GLOBALTRONIC- Electrónica e Telecomunicações, S.A.	Eletrónica www.globaltronic.pt
20		GLOBAZ, S.A.	Comunicação e Marketing www.globaz.pt
21		grupUNAVE - Inovação e Serviços, Lda	Consultoria www.ua.pt/grupunave
22		HFA - Henrique, Fernando & Alves, S.A.	Eletrónica www.hfa.pt
23		ISA – Intelligent Sensing Anywhere, S.A.	Eletrónica www.isasensing.com

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
24		I-Zone SGPS, S.A.	Sistemas de Informação www.izone-sgps.com
25		JUSTBIT - Serviços de Telecomunicações e Gestão Industrial, Lda	Telecomunicações www.justbit.pt
26		M.A.D - Prestação de Serviços, Unip., Lda	Telecomunicações
27		MATCHPOINT-Consultoria, Inovação e Serviços,Lda	Consultoria
28		Maisis – Information Systems, Lda	Sistemas de Informação www.maisis.pt
29		Match Profiler - Consultoria e Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Lda	Sistemas de Informação www.m-profiler.com

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
30		Metatheke - Software, Lda	Sistemas de Informação www.metatheke.com
31		Micro I/O - Serviços de Electrónica, Lda	Sistemas de Informação www.microio.pt
32		MINDSTORM - Inovação e Tecnologia, Lda	Consultoria
33		Nokia Siemens Networks, S.A.	Telecomunicações www.nokiasiemensnetworks.com
34		Oficinalis, Lda	Telecomunicações
35		Olisipo – Formação e Consultoria em Tecnologias de Informação, S.A.	Consultoria www.olisipo.pt

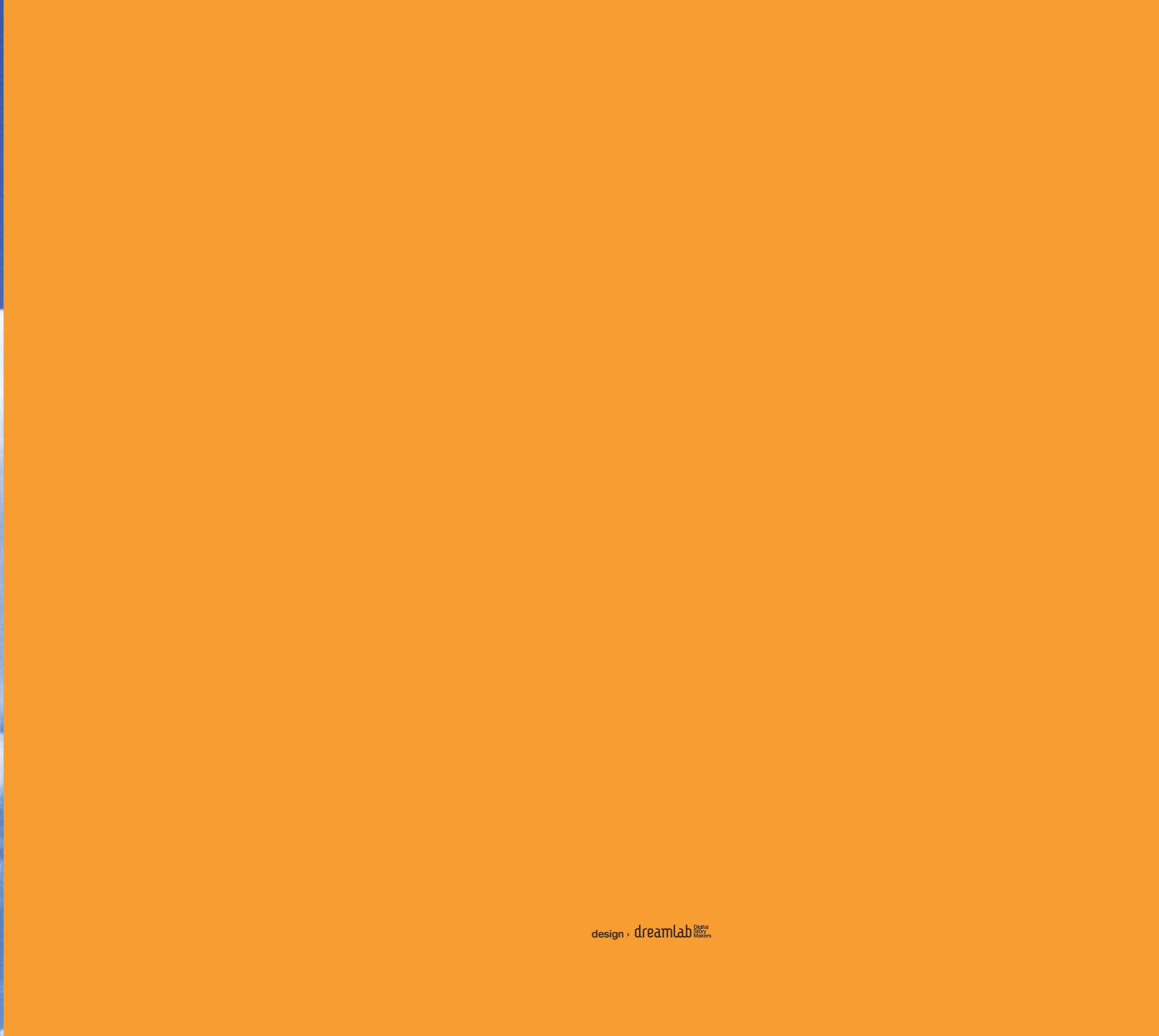
Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
36		Onda Vídeo - Audiovisuais, Multimédia e Conteúdos, Lda	Consultoria www.ondavideo.com
37		Outsoft, Lda	Telecomunicações www.outsoft.pt
38		PARSEC- Sistemas de Informação e Controlo, S.A.	Eletrónica www.parsec.pt
39		PASSWORD - Informática e Telecomunicações, Lda	Telecomunicações
40		Pictonio, Lda	Telecomunicações pictonio.com
41		Ponto C - Desenvolvimento de Sistemas de Informação, Lda	Sistemas de Informação www.pontoc.pt

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
42		Portugal Telecom Inovação, S.A.	Telecomunicações www.ptinovacao.pt
43		Present Technologies - Serviços Informáticos, Lda	Telecomunicações www.present-technologies.com
44		Qualiseg - Engenharia e Gestão, Lda	Consultoria www.grupoqualiseg.com
45		Real Lógica - Redes, Informática e Electrónica, Lda	Telecomunicações
46		REDERIA - Innovation.S.A.	Telecomunicações www.rederia.pt
47		SHORTCUT - Consultoria e Serviços de Tecnologias de Informação, Lda	Telecomunicações www.shortcut.pt

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
48		SILVERSTREET - Consultadoria e a Gestão Lda	Consultoria
49		Sociedade Portuguesa de Inovação - Consultadoria Empresarial e Fomento da Inovação, S.A.	Consultoria www.spi.pt
50		STRONGSTEP - Innovation in software quality, Lda	Consultoria www.strongstep.pt
51		Sys-Match - Consultores de Sistemas de Informação, Lda	Sistemas de Informação www.sysmatch.com
52		TagusLink Lda	Telecomunicações
53		TELBIT - Tecnologias de Informação, Lda	Sistemas de Informação www.telbit.pt

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
54		TV RIA - Sistemas de Comunicação, Lda	Telecomunicações
55		Uartrónica – Electrónica, Lda	Eletrónica www.uartronica.com
56		Ubi prism Lda	Sistemas de Informação
57		Ubiwhere, Lda	Telecomunicações www.ubiwhere.com
58		Versão Integral, Lda	Sistemas de Informação www.versaointegral.pt
59		VLM CONSULTORES, S.A.	Consultoria www.vlm.pt

Nº	Logotipo	Denominação social	Área / Url
60		VOLTEC, Lda	Eletrónica <a href="http://www.voltec.pt">www.voltec.pt</a>
61		Walk By Walk, Lda	Comunicação e Marketing <a href="http://www.walk.pt">www.walk.pt</a>
62		WAVECOM-SOLUÇÕES RADIO, S.A.	Eletrónica <a href="http://www.wavecom.pt">www.wavecom.pt</a>
63		WITHUS - Inovação e Tecnologia, Lda	Telecomunicações <a href="http://www.withus.pt">www.withus.pt</a>
64		XLM - Serviços de Informática, Lda	Telecomunicações <a href="http://www.xlm.pt">www.xlm.pt</a>



**Inova-Ria – Associação de Empresas  
para uma Rede de Inovação em Aveiro**

Rua Dr. Mário Sacramento  
Edifício Colombo 1, 1º andar S  
3810 – 106 Aveiro

Tel. e Fax: +351 234 384 218

**[www.inova-ria.pt](http://www.inova-ria.pt)**